ИНСТИТУТ
НАЦИОНАЛЬНЫХ
ПРОЕКТОВ

Экономика доверия: институты и культура

Аузан Александр Александрович

Экономический факультет МГУ
Институт национальных проектов

28 ноября 2026

Институты (формальные и неформальные) – фактор роста на макро- и микроуровне

Факторы экономического роста

$$\frac{Y'}{Y} = \alpha \frac{K'}{K} + (1-\alpha)\frac{L'}{L} + \frac{A'}{A}$$

Остаток Солоу:

→ **Качество человеческого капитала**
Г. Беккер, Т. Шульц, Нобелевская премия 1992 г.

→ **Институциональные факторы**
Д. Норт, Нобелевская премия 1993 г.
Д. Аджемоглу и др., Нобелевская премия 2024 г.

→ **Культурные факторы**
Дж. Мокир и др., Нобелевская премия 2025 г.
…

Формальные институты

правила со специализированным гарантом



Культура – ценности и поведенческие установки, разделяемые обществом и медленно меняющиеся во времени
(неформальные институты) *Аузан, 2017*

Культура – не ключевой, но значимый фактор экономического развития: её игнорирование может приводить к потерям эффективности

Социокультурный портрет России



Источник: https://geert-hofstede.com



Источник: «Евробарометр в России»

«+» Готовность ожидать отложенные результаты
«+» Готовность реализовывать мобилизационные проекты
«+» Высокая адаптивность
«-» Патернализм
«-» Неготовность доводить начатое до конца
«-» Боязнь перемен, склонность к статус-кво

«+» Высокий потенциал кооперации в узких группах
«-» Дополнительные трансакционные издержки
«-» Сравнительно низкая склонность к кооперации с незнакомцами
«-» Сравнительно высокая инертность общества

Экономический эффект **доверия**

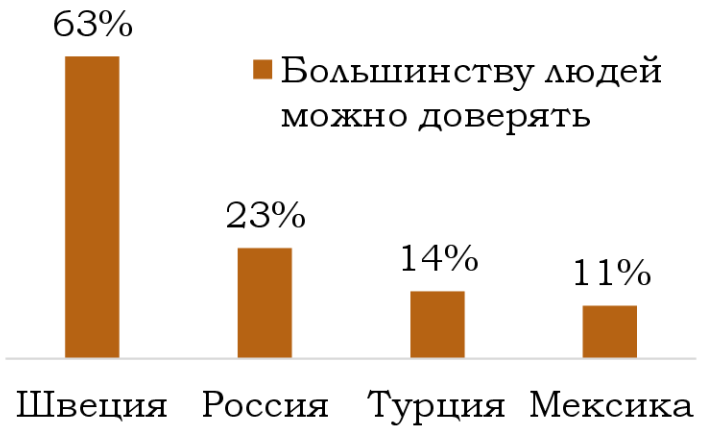
Доказана положительная причинно-следственная связь между уровнем обобщенного доверия и ВВП на душу населения.

Прирост ВВП на душу населения при уровне доверия как в Швеции



Источник: Algan, Cahuc, 2010

Уровень доверия в России, Швеции, Мексике и Турции (2017-2020)



Источник: VWS, 2017-2020

Гипотеза существуют страны с двумя культурными ядрами *[S.Huntington, 1996]*

Потенциал роста доверия.
Институциональные механизмы важнее социализации

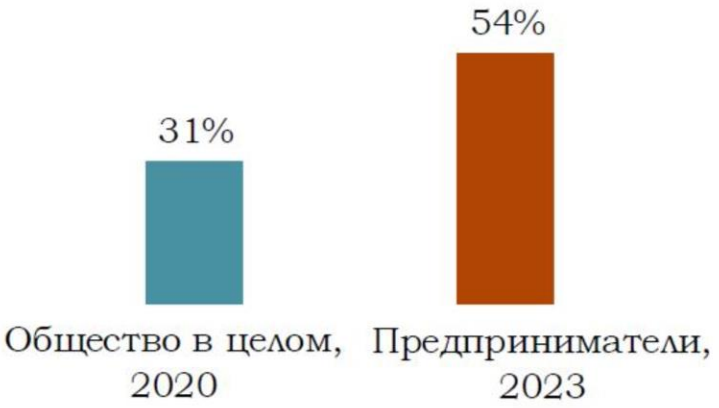
В ходе обучения **доверие снижается**

	Доверие незнакомым
Третий курс	–0,198**
Четвертый курс	–0,180*
Фиксированные эффекты	Да
Наличие работы	Да
Константа	Да
N	774
R^2	0,632

*p<0,1 ,** p< 0,05

Источник: ЭФ МГУ, ФУМО, ИНП, 2014-2016

Доверие российских предпринимателей незнакомым **выше**, чем у россиян в целом



Источник: ИНП, Сколково и др., 2023, РВК, ИНП, 2020

Препятствие созданию институтов – отсутствие **длинного взгляда**



Источник: Hofstede (2001)

Доверие
большинству людей

⇧

Длинный взгляд
(предпосылка)

⇧

- «Культура неудач»
- Межпоколенческая коммуникация

Два ядра экономической культуры в России

Индивидуализм растет с размером города и при движении на восток

Индивидуализм и «культура неудач» в зависимости от размера города



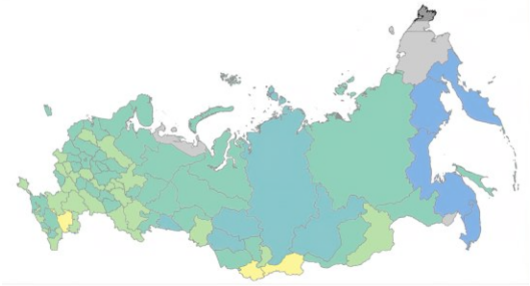
Источник: РВК, ИНП, 2018



Сравнительно более высокий коллективизм

Сравнительно более высокий индивидуализм

Источник: ЭФ МГУ, ФУМО, ИНП, 2014-2016



Источник: Сбер, ИНП, 2024

И- и К-Россия -> специфическая проблема **договороспособности**

Существуют И-Россия и К-Россия, отличающиеся спросом на институты

Мегаполисы, территории к востоку от Урала

ИНДИВИДУАЛИСТИЧЕСКАЯ РОССИЯ (И-РОССИЯ)

Спрос на институты демократии, свободы, предпринимательства, модернизации



Все остальные территории

КОЛЛЕКТИВИСТСКАЯ РОССИЯ (К-РОССИЯ)

Спрос на институты социальной защиты, перераспределения, господдержки

Индивидуализм - основа модернизации западного типа

Коллективизм - основа модернизации восточного типа

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ КОНСОЛИДАЦИЯ СТРАНЫ: КЛЮЧЕВЫЕ (СКОРРЕЛИРОВАННЫЕ) ИНДИКАТОРЫ*

ОСНОВНОЙ АГРЕГИРОВАННЫЙ ИНДИКАТОР:

индекс качества жизни, уровня гражданской культуры и эффективности институтов

ИНДИКАТОРЫ КОНСОЛИДИРОВАННОГО ИНТЕРЕСА:

- показатель **обобщенного доверия**
- индекс счастья
- индекс человеческого развития
- индекс восприятия коррупции
- ВВП на душу в ППП

ИНДИКАТОРЫ ГРУППОВОГО ИНТЕРЕСА:

- индекс демократии (И-Россия)
- индекс Джини (К-Россия)

*из доклада В.М.Полтеровича «Закат общества конкуренции и коллаборативное преимущество», 21 января 2023 г., НКС ООН РАН

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ КОНСОЛИДАЦИЯ СТРАНЫ: ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ *

1)«СКООРДИНИРОВАННАЯ РЫНОЧНАЯ ЭКОНОМИКА»:

- федерализм с дифференцированной ролью государства
- развитие налоговой демократии (селективные налоги)
- расширение инициативного бюджетирования

2) «КАПИТАЛИЗМ СТЕЙКХОЛДЕРОВ»

- расширение роли независимых директоров в корпоративном управлении
- поощрение разнообразных организаций саморегулирования
- развитие сетевых взаимодействий (прежде всего, платформенных)

3) КОНСЕНСУСНАЯ ДЕМОКРАТИЯ:

- формирование приоритетности процедур достижения консенсуса по сравнению с голосованием
- поощрение различных видов медиации

ПОРОГОВОЕ УСЛОВИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ — КУЛЬТУРНАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

*из доклада В.М.Полтеровича «Закат общества конкуренции и коллаборативное преимущество», 21 января 2023 г., НКС ООН РАН

«ЗД-КУЛЬТУРА» КАК УСЛОВИЕ КОНСОЛИДАЦИИ

1. **Д**олгосрочный взгляд
2. **Д**оверие большинству людей
3. **Д**оговороспособность

Стратегия повышения финансовой грамотности и формирования **финансовой культуры** до 2030 года

Индекс развития финансовой культуры

Долгосрочные горизонты

Ориентация на долгосрочное планирование и практики долгосрочного финансового поведения

Доверие

Знакомым и незнакомым,
Финансовым и нефинансовым институтам

Ответственность

Патернализм или проактивная позиция в отношении собственного финансового благополучия

Измерение поведенческих установок

Данные социологии

Измерение реального поведения

Данные статистики

Источник: Индекс развития финансовой культуры: подходы к формированию и измерению, 2025,
Аузан А.А., Богомолова А.В., Кокорев Р.А., в журнале Деньги и кредит, издательство Финансы и статистика (М.), № 3, с. 94-114

АГЕНТНАЯ ЭКОНОМИКА: ВОЗМОЖНЫ ИЗМЕНЕНИЯ

Сдерживающий фактор

ИИ способствует атомизации
У каждого появляется «идеальный партнёр»

Обобщённое доверие тормозится
Доверие к незнакомым перестаёт расти

Усиливающий фактор

Бондинговый капитал теряет ограничения
По признаку ценностей «своих» можно найти во всём мире

Образуются супербондинги
Сверхкрупные сообщества по ценностям

Гипотеза: поскольку бондинговый капитал связан с коллективизмом, коллективизм будет расти, индивидуализм — снижаться